

PLAN DE TRABAJO :: MODALIDAD ABIERTA ::

DATOS DE LA ASIGNATURA

Licenciaturas en que se imparte:	Lic. Contaduría 6 semestre		
Nombre:	ADMINISTRACION DEL RIESGO		
Clave(s):	1039		
Tipo:	Optativa		
Plan de Estudios:	2012 (actualizado al 2016)		

FECHAS DEL SEMESTRE

Inicio semestre:	4 de febrero de 2025
Fin del semestre:	13 de junio 2025
Plataforma educativa:	19 de febrero de 2025 Primer día para entrega de actividades en plataforma
Cierre de plataformas:	25 de mayo de 2025 a las 23:00 hrs. Último día para entrega de actividades en plataforma
Periodo examen global:	6, 7 y del 9 al 12 de junio 2025
Consulta de calificaciones en historia académica:	A partir del 30 de junio 2025

OBJETIVO GENERAL

El alumno aplicará las técnicas de medición y control de riesgos, a partir de identificar los mismos

CONTENIDO TEMATICO

Unidad	Tema	Teóricas
1	Importancia y contenido de la administración de riesgos	6
2	Riesgo de mercado	24
3	Riesgo de crédito	20
4	Riesgo operativo y otros tipos de riesgos	14
	Total de horas	64

BIENVENIDA

Estimados estudiantes de Contaduría,

Es un placer dar la bienvenida a la apasionante asignatura de Administración de Riesgos. Se encuentran en un momento clave de su formación profesional, y adentrarse en este campo les proporcionará herramientas esenciales para la toma de decisiones informadas y estratégicas.

La gestión de riesgos no solo es una disciplina fundamental, sino también un imperativo en el mundo actual, donde la incertidumbre y la complejidad son constantes. Aprender a identificar, evaluar y mitigar riesgos les permitirá no solo proteger los objetivos de las organizaciones, sino también capitalizar oportunidades que, de otro modo, podrían pasar desapercibidas.

A medida que profundicen en esta materia, descubrirán cómo integrar la gestión de riesgos en la planificación estratégica y operativa. Este enfoque proactivo les ayudará a anticipar desafíos y a desarrollar soluciones efectivas, fortaleciendo así su capacidad de análisis y su perfil profesional.

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

Les animo a abordar esta asignatura con curiosidad y compromiso. La gestión de riesgos les abrirá nuevas perspectivas y les dotará de competencias valiosas que serán determinantes en su futuro profesional. ¡Estoy seguro de que disfrutarán del proceso de aprendizaje!

¡Éxito en este nuevo reto!

PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

Importancia de la Asignatura de Administración de Riesgos

1. Creciente Responsabilidad en la Gestión de Riesgos

En los próximos años, los administradores de negocios enfrentarán una responsabilidad creciente en la gestión de riesgos. El entorno actual está marcado por una serie de riesgos adicionales, derivados de la apertura y volatilidad de las economías, el movimiento de capitales, y la rapidez en la generación y transmisión de información impulsada por el desarrollo tecnológico y la inteligencia artificial. Comprender estos riesgos es esencial para la toma de decisiones informadas y estratégicas.

2. Aplicación en su Actividad Académica y Profesional

Hoy en día, toda organización debe realizar un análisis exhaustivo de los riesgos que pueden afectar su funcionamiento. Esto no solo implica proteger sus activos, sino también identificar y mitigar cualquier factor que pueda perjudicar los resultados y comprometer el logro de sus objetivos estratégicos. La capacidad de evaluar y gestionar estos riesgos será crucial en su desarrollo académico y en su futura carrera profesional.

3. Interconexión con Otras Áreas

En este siglo XXI, caracterizado por la globalización y la interconexión, el mundo de los negocios se presenta como un campo multidisciplinario. La administración de riesgos se vincula estrechamente con otras disciplinas, como la contabilidad, la finanzas y el marketing, entre otras. Esta interrelación les permitirá adoptar un enfoque integral y holístico en la gestión de sus futuras organizaciones.

FORMA EN QUE EL ALUMNADO DEBE PREPARAR LA ASIGNATURA

1.- Qué y cómo debe realizar las actividades de aprendizaje: El alumno mediante las siguientes acciones regulará su autogestión en el proceso Enseñanza/Aprendizaje.

- Establecer un horario de trabajo escolar
- Desarrollar hábitos de estudio
- Asignar espacios adecuados para el estudio
- Realizar búsquedas de información alterna que propicie análisis y reflexión.

2.- Requisitos para la presentación de exámenes parciales:

- Para poder validar la calificación de los exámenes parciales el alumno deberá realizar primero las actividades correspondientes a cada uno de los exámenes.

3.- Para el uso de IA se cuestionará e interrogará al alumno y se pedirá exponga su trabajo.

4.- Se penaliza con escala de 8 máximo la entrega después de fechas

Para la realización de tus actividades deberás cuidar tu **ortografía** y usar **fuentes oficiales** como: libros, revistas, artículos, etcétera. Recuerda hacer la cita en formato APA, ya que, si no lo haces incurrirás en plagio. https://www.revista.unam.mx/wp-content/uploads/3_Normas-APA-7-ed-2019-11-6.pdf .

El uso de la inteligencia artificial para la elaboración de actividades quedará a consideración del profesor, pero también deberán ser citadas en los trabajos.

ACTIVIDADES POR REALIZAR DURANTE EL SEMESTRE

Unidad	N° Actividad	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enteros)
UNIDAD 1: Importancia y contenido de la administración de riesgos	Actividad 1 FORO colaborativo	Foro de Discusión Objetivo: Fomentar el debate sobre la relevancia de la administración de riesgos en el ámbito contable. Descripción: <ol style="list-style-type: none"> Participa en un foro de discusión titulado "¿Por qué es crucial la administración de riesgos en la contabilidad moderna?". Escribe un post inicial de al menos 300 palabras donde expliques tu perspectiva sobre la importancia de la administración de riesgos en el campo contable. Incluye ejemplos actuales. Responde a al menos dos compañeros, enriqueciendo el debate con nuevas ideas o preguntas. Evaluación: Se evaluará la calidad de las intervenciones, la argumentación y la capacidad de fomentar el diálogo.	<ul style="list-style-type: none"> Chapman, C., & Ward, S. (2022). <i>Gestión de riesgos en proyectos: Procesos, técnicas y perspectivas</i>. Ediciones Pirámide. Koller, T., & Cummings, M. (2021). <i>Gestión de riesgos en organizaciones: Guía para gerentes y ejecutivos</i>. Editorial McGraw-Hill. 	5 pts
UNIDAD 1: Importancia y contenido de la administración de riesgos	Actividad 2 Investigación	Análisis de Casos Objetivo: Comprender la aplicación de la administración de riesgos en situaciones reales. Descripción: <ol style="list-style-type: none"> Lee el caso de estudio proporcionado sobre una empresa que enfrentó un riesgo significativo (puede ser un caso conocido o uno ficticio). Realiza un análisis en un documento breve (1-2 páginas) que incluya: <ul style="list-style-type: none"> Identificación de los riesgos enfrentados. Estrategias de mitigación implementadas. Resultados de dichas estrategias. 	<ul style="list-style-type: none"> Aven, T. (2020). <i>Análisis de riesgos: Una guía cuantitativa</i>. Ediciones Díaz de Santos. Hillson, D., & Murray-Webster, R. (2019). <i>Gestión de riesgos: Un enfoque práctico</i>. Ediciones Paraninfo. 	5 pts

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<p>3. Envía tu análisis a la plataforma de la universidad.</p> <p>Evaluación: Se evaluará la claridad del análisis, la profundidad del contenido y la presentación general.</p>		
<p>UNIDAD 1: Importancia y contenido de la administración de riesgos</p>	<p>Actividad 3 Mapa</p>	<p>Creación de un Mapa de Riesgos Objetivo: Aprender a identificar y clasificar riesgos en un entorno contable. Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> Elige una empresa (real o ficticia) y realiza un mapa de riesgos que identifique: <ul style="list-style-type: none"> Riesgos financieros Riesgos operativos Riesgos de cumplimiento Usa herramientas como diagramas de flujo o gráficos para presentar tu mapa de manera visual. Presenta tu mapa y justifica las decisiones tomadas en su elaboración. <p>Evaluación: Se evaluará la creatividad, la claridad del mapa y la justificación presentada.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ceballos, J. A., & Martínez, J. (2021). <i>Gestión de riesgos en la empresa: Un enfoque práctico</i>. Editorial McGraw-Hill. Rodríguez, A. (2021). <i>Mapas de riesgos: Herramientas para la gestión empresarial</i>. Ediciones Paraninfo. 	5 pts
<p>Unidad 2 Riesgo de mercado</p>	<p>Actividad 1 Análisis</p>	<p>Riesgo de Mercado Objetivo: Identificar y analizar los factores que afectan el riesgo de mercado en una empresa. Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> Selecciona una empresa cotizada en bolsa y recopila información sobre su desempeño financiero y variables del mercado (por ejemplo, tasas de interés, inflación, tipo de cambio). Realiza un informe (1-2 páginas) que incluya: <ul style="list-style-type: none"> Descripción de la empresa y su sector. 	<ul style="list-style-type: none"> Ceballos, J. A., & Martínez, J. (2021). <i>Gestión de riesgos en la empresa: Un enfoque práctico</i>. Editorial McGraw-Hill. García, R. (2020). <i>Análisis y gestión de riesgos en la contabilidad</i>. Ediciones Díaz de Santos. López, M. A., & Pérez, J. (2022). <i>Riesgos financieros y su gestión</i> 	5 pts

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<ul style="list-style-type: none"> ○ Identificación de factores de riesgo de mercado relevantes. ○ Análisis del impacto potencial de estos factores en la empresa. <p>3. Envía el informe en PDF a la plataforma de la universidad.</p> <p>Evaluación: Se evaluará la profundidad del análisis, la claridad de la presentación y el uso adecuado de fuentes.</p>	<p><i>en las organizaciones.</i> Editorial Pirámide.</p>	
<p>Unidad 2 Riesgo de mercado</p>	<p>Actividad 2 Estudio de Caso</p>	<p>Gestión del Riesgo de Mercado Objetivo: Comprender cómo las empresas gestionan el riesgo de mercado. Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Investiga un caso de estudio de una empresa que haya enfrentado riesgos de mercado significativos (por ejemplo, fluctuaciones en precios de materias primas o cambios en la regulación). 2. Redacta un análisis (1-2 páginas) que incluya: <ul style="list-style-type: none"> ○ Contexto del caso y descripción del riesgo enfrentado. ○ Estrategias implementadas por la empresa para mitigar el riesgo. ○ Resultados de estas estrategias y lecciones aprendidas. 3. Presenta tu análisis en un documento escrito PDF y sube a plataforma. <p>Evaluación: Se evaluará la calidad del análisis, la claridad en la exposición de ideas y la relevancia del caso elegido.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Fernández, J. (2021). <i>Riesgo de mercado: Teoría y práctica.</i> Ediciones Paraninfo. • Martínez, A. (2020). <i>Evaluación del riesgo de mercado en empresas financieras.</i> Editorial Alfaomega. • ISO 31000. (2018). <i>Gestión del riesgo – Directrices.</i> Organización Internacional de Normalización. 	<p>5 pts</p>
<p>Unidad 2 Riesgo de mercado</p>	<p>Actividad 3 Reflexión</p>	<p>Estrategias de Cobertura Objetivo: Evaluar diferentes estrategias de cobertura para mitigar el riesgo de mercado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ramírez, L. (2022). <i>Estrategias de mitigación</i> 	<p>5 pts</p>

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<p>Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Investiga al menos tres estrategias de cobertura utilizadas por las empresas para manejar el riesgo de mercado (por ejemplo, futuros, opciones y swaps). 2. Elabora un ensayo breve (1-2 páginas) en el que: <ul style="list-style-type: none"> ○ Describas cada estrategia de cobertura. ○ Explique cómo cada una puede ayudar a mitigar el riesgo de mercado. ○ Incluya ejemplos de empresas que utilicen estas estrategias. 3. Envía tu ensayo a la plataforma de la universidad. <p>Evaluación: Se evaluará la comprensión de las estrategias, la claridad del ensayo y la inclusión de ejemplos relevantes.</p>	<p><i>del riesgo de mercado en empresas.</i> Ediciones Díaz de Santos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Torres, M. (2021). <i>Gestión de riesgos en el entorno financiero.</i> Editorial McGraw-Hill. • Vargas, P. (2020). <i>Riesgo de mercado y su impacto en la toma de decisiones.</i> Editorial Pirámide. 	
<p>Unidad 3 Riesgo de crédito</p>	<p>Actividad 1 Investigación</p>	<p>Conocimiento Objetivo: Identificar y definir conceptos clave relacionados con el riesgo de crédito. Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Investiga y define los siguientes términos: <ul style="list-style-type: none"> ○ Riesgo de crédito ○ Calificación crediticia ○ Morosidad ○ Provisión para préstamos incobrables 2. Realiza un glosario que incluya las definiciones y ejemplos de cada término. 3. Presenta tu glosario en formato digital y envíalo a la plataforma de la universidad. <p>Evaluación: Se evaluará la precisión de las definiciones y la claridad del formato.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ceballos, J. A., & Martínez, J. (2021). <i>Gestión de riesgos en la empresa: Un enfoque práctico.</i> Editorial McGraw-Hill. • García, R. (2020). <i>Análisis y gestión de riesgos en la contabilidad.</i> Ediciones Díaz de Santos. • <i>Medición-y-Control-de-Riesgos-Financiero.</i> (s. f.). 	<p>5 pts</p>
<p>Unidad 3 Riesgo de crédito</p>	<p>Actividad 2 Conocimiento</p>	<p>Comprensión Objetivo: Comprender las implicaciones del riesgo de crédito en la gestión financiera. Descripción:</p>	<ul style="list-style-type: none"> • López, M. A., & Pérez, J. (2022). <i>Riesgos financieros y su gestión</i> 	<p>5 pts</p>

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<ol style="list-style-type: none"> 1. Lee un artículo o un capítulo de libro sobre el riesgo de crédito (puedes seleccionar un texto proporcionado por el profesor). 2. Escribe un resumen (1 página) que incluya: <ul style="list-style-type: none"> ○ Los principales factores que contribuyen al riesgo de crédito. ○ Las consecuencias del riesgo de crédito para las instituciones financieras. ○ Ejemplos de cómo las empresas pueden mitigar este riesgo. 3. Envía tu resumen a la plataforma de la universidad. <p>Evaluación: Se evaluará la comprensión del texto y la capacidad para resumir los puntos clave.</p>	<p><i>en las organizaciones.</i> Editorial Pirámide.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fernández, J. (2021). <i>Riesgo de crédito: Teoría y práctica.</i> Ediciones Paraninfo. 	
<p>Unidad 3 Riesgo de crédito</p>	<p>Actividad 3 Solución</p>	<p>Aplicación Objetivo: Aplicar conceptos de riesgo de crédito a una situación práctica. Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Selecciona un escenario donde una empresa debe evaluar la concesión de un crédito a un cliente (puede ser un caso ficticio). 2. Crea un formato de evaluación crediticia que incluya: <ul style="list-style-type: none"> ○ Información sobre el cliente (ingresos, deudas, historial crediticio). ○ Criterios que utilizarías para evaluar la solvencia del cliente. ○ Un análisis de riesgo que determine si se debe aprobar o rechazar el crédito. 3. Presenta tu PDF en plataforma. <p>Evaluación: Se evaluará la lógica del análisis, la adecuación de los criterios propuestos y la claridad de la presentación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Martínez, A. (2020). <i>Evaluación del riesgo de crédito en empresas financieras.</i> Editorial Alfaomega. • Ramírez, L. (2022). <i>Estrategias de mitigación del riesgo de crédito en empresas.</i> Ediciones Díaz de Santos. 	<p>5 pts</p>

<p>Unidad 4 Riesgo operativo y otros tipos de riesgos</p>	<p>Actividad 1 Conocimiento</p>	<p>Identificación del Riesgo Operativo Objetivo: Reconocer y clasificar los riesgos operativos en una empresa. Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Selecciona una empresa (real o ficticia) y realiza un análisis de sus operaciones. 2. Identifica al menos cinco riesgos operativos que enfrenta la empresa (por ejemplo, fallas tecnológicas, errores humanos, interrupciones en la cadena de suministro). 3. Presenta tus hallazgos en un informe breve (1-2 páginas) que incluya: <ul style="list-style-type: none"> ○ Descripción de la empresa y su operación. ○ Clasificación de los riesgos identificados. ○ Breve explicación de cómo cada riesgo puede afectar la operación de la empresa. 4. Envía el informe a la plataforma de la universidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ceballos, J. A., & Martínez, J. (2021). <i>Gestión de riesgos en la empresa: Un enfoque práctico</i>. Editorial McGraw-Hill. • López, M. A., & Pérez, J. (2022). <i>Riesgos financieros y su gestión en las organizaciones</i>. Editorial Pirámide. 	<p>5 pts</p>
<p>Unidad 4 Riesgo operativo y otros tipos de riesgos</p>	<p>Actividad 2 Comprensión</p>	<p>Actividad 2: Análisis de un Caso de Riesgo Operativo Objetivo: Comprender las implicaciones de un riesgo operativo específico en una empresa. Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Investiga un caso real donde una empresa haya enfrentado un riesgo operativo significativo (por ejemplo, un ciberataque, una crisis de gestión, o un fallo en la cadena de suministro). 2. Elabora un análisis (1-2 páginas) que incluya: <ul style="list-style-type: none"> ○ Descripción del caso y la empresa involucrada. ○ Identificación del riesgo operativo y su impacto en la empresa. ○ Estrategias que la empresa utilizó para mitigar el riesgo. 3. Presenta tu análisis en un PDF y sube a plataforma. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fernández, J. (2021). <i>Riesgo operativo: Teoría y práctica</i>. Ediciones Paraninfo. • Martínez, A. (2020). <i>Evaluación del riesgo operativo en empresas</i>. Editorial Alfaomega. 	<p>5 pts</p>

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

<p>Unidad 4 Riesgo operativo y otros tipos de riesgos</p>	<p>Actividad 3 Aplicación</p>	<p>Desarrollo de un Plan de Mitigación de Riesgos Objetivo: Aplicar estrategias de mitigación para gestionar riesgos operativos. Descripción:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Toma como referencia la empresa que elegiste en la Actividad 1. 2. Desarrolla un plan de mitigación que aborde al menos tres de los riesgos operativos que identificaste. 3. El plan debe incluir: <ul style="list-style-type: none"> ○ Estrategias específicas para mitigar cada riesgo. ○ Recursos necesarios para implementar estas estrategias. ○ Un cronograma de implementación. 4. Presenta tu plan en un formato digital PDF y envíalo a la plataforma de la universidad. <p>Evaluación Cada actividad será evaluada en función de la claridad, profundidad del análisis y presentación general.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ramírez, L. (2022). <i>Estrategias de mitigación del riesgo operativo en empresas</i>. Ediciones Díaz de Santos. • ISO 31000. (2018). <i>Gestión del riesgo – Directrices</i>. Organización Internacional de 	<p>5 pts</p>
Ponderación total				60

Estimado alumno, para facilitar el aprendizaje de esta asignatura, en la sección de recursos de tu plataforma encontrarás un archivo llamado Videoclases, que contiene los vínculos a videos que tu profesor ha grabado para ti

EXÁMENES

De acuerdo con los lineamientos del modelo educativo, tienes tres períodos a lo largo del semestre para presentar tus exámenes parciales (consulta las fechas en el calendario de inscripción a parciales y globales en el Portal SUAYED), tú decides el período en el que los realizarás. Si tu asignatura es **optativa**, deberás consultar los períodos y número de exámenes con tu asesor.

Para esta asignatura están programados de la siguiente manera:

- **Exámenes Parciales:**

Deberás entregar las actividades de aprendizaje de las unidades implicadas en cada parcial, **antes de que inicie el periodo de aplicación, si las entregas durante la aplicación del examen se consideran extemporáneas**. Es importante que te inscribas en cada periodo y cumplas con los lineamientos para su presentación.

NÚMERO	UNIDADES (que lo integran)	VALOR (núm. enteros)
1ro.	1y2	20
2do.	3y4	20
3ro.		

- **Global. Examen único**

Valor	Requisitos	Aplicación de global
100%	Ninguno	6,7 y del 9 al 12 de junio de 2025

PORCENTAJES Y ESCALA DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

Concepto	Porcentajes
Actividades de aprendizaje	55 %
Actividades colaborativas	5 %
Exámenes parciales	40 %
Otro	XX %
Total	100 %

- Escala de evaluación:

Rango	Calificación
1.00 a 5.99	5
6.00 a 6.49	6
6.50 a 7.49	7
7.50 a 8.49	8
8.50 a 9.49	9
9.50 a 10.00	10

FUNCIONES DEL ASESOR

Por apoyar tu proceso de aprendizaje autónomo, el asesor tiene las siguientes funciones:

1. Apoyar y guiar en la resolución de dudas y desarrollo de actividades; a través de los canales de comunicación oficiales.
2. Calificar y retroalimentar las actividades en plataforma educativa en un lapso no mayor a **ocho días hábiles** después de la fecha de entrega establecida en el calendario.
3. Recomendar recursos didácticos para ampliar tu conocimiento. No es su obligación facilitarte: copias, libros, archivos digitales o proporcionarte ligas directas de la BIDI.
4. Enviar las calificaciones al finalizar el semestre de manera personalizada por correo electrónico.

DATOS DEL ASESOR O GRUPO DE ASESORES

Nombre	Correo electrónico
Alfredo Tobón Estrada	a_tobon@yahoo.com

Enseñar no es transferir conocimiento, sino crear las posibilidades para su propia producción o construcción.
Paulo Freire