

PLAN DE TRABAJO :: MODALIDAD ABIERTA ::

DATOS DE LA ASIGNATURA

Licenciaturas en que se imparte:		Lic. Contaduría 6 semestre	
Nombre:	Control de Gestión		
Clave(s):	1458		
Tipo:	Obligatoria		
Plan de Estudios:	2012 (actualizado al 2016)		

FECHAS DEL SEMESTRE

Inicio semestre:	4 de febrero de 2025
Fin del semestre:	13 de junio 2025
Plataforma educativa:	19 de febrero de 2025 Primer día para entrega de actividades en plataforma
Cierre de plataformas:	25 de mayo de 2025 a las 23:00 hrs. Último día para entrega de actividades en plataforma
Periodo examen global:	6, 7 y del 9 al 12 de junio 2025
Consulta de calificaciones en historia académica:	A partir del 30 de junio 2025

OBJETIVO GENERAL

Planeará, diseñará e implementará un sistema de control de gestión en una entidad.

CONTENIDO TEMATICO

Unidad	Tema	Teóricas
1	Aspectos generales de los Costos	6
2	Clasificación y tipos de Entidades	4
3	Administración por Objetivos	8
4	Identificación y De Estándares por Actividad y Área	12
5	Establecimiento de Mecanismos de Control	14
6	Creación, Diseño e Implementación de un sistema de Control de Gestión	12
7	Toma de Decisiones	8
	Total de horas	64

BIENVENIDA

Estimados alumnos (as): El grupo de Maestros de esta asignatura, seremos tus asesores durante este semestre; por ello, nuestra labor es apoyarte en tu proceso de aprendizaje, resolviendo tus dudas y sugiriéndote como aprovechar los contenidos para que puedas obtener un mejor aprovechamiento y por ende un mejor aprendizaje. Es importante que te des tu tiempo y no dejes de preguntar en las asesorías, lo que sea necesario y las veces que consideres pertinente.

El asesor (a), asignado a tu grupo, revisará tus actividades de aprendizaje en la plataforma y tendrás un comentario a cada una de ellas en un lapso que no debe ser mayor a una semana después de entregar la actividad, lo cual te permitirá conocer las observaciones correspondientes para que puedas analizar y asimilar los comentarios que, sin duda, repercutirán en tu aprendizaje, siempre y cuando los consideres. Asimismo, es recomendable que presentes tus exámenes parciales una vez que hayas entregado las actividades de aprendizaje de esas unidades y consideres que te has preparado lo suficiente para poder acreditarlos.

PRESENTACIÓN DE LA ASIGNATURA

La importancia de esta asignatura de la Lic. En Contaduría, consiste en identificar las herramientas que utiliza el Gobierno Corporativo, con la finalidad de evaluar la capacidad de la empresa para generar recursos, para cumplir con sus obligaciones y en su caso para dar seguimiento y evaluación del desempeño de los diferentes indicadores y estándares institucionales; por lo mismo Control de Gestión complementa las Asignaturas de Costos, Presupuestos, Finanzas y Administración.

Como alumno podrás:

- . Reconocer la clasificación y tipo de entidades.
- . Identificar el concepto de estándar, indicadores, metas, objetivos.
- . Examinar los mecanismos de control que utiliza el gobierno corporativo en el desarrollo de sus funciones.

FORMA EN QUE EL ALUMNADO DEBE PREPARAR LA ASIGNATURA

Las actividades de aprendizaje se han estructurado de tal forma que te permitan desarrollar habilidades y destrezas, para dar solución a un problema en específico, producto de los aprendizajes significativos derivados de la apropiación de los contenidos temáticos de la asignatura.

Cuando la realización de una actividad implique hacer una investigación, deberás buscar fuentes oficiales como libros, revistas, artículos, etcétera, tu trabajo deberá contener al menos dos fuentes meso gráficas diferentes a los apuntes electrónicos, deberás hacer la cita en formato APA.

Con base en los lineamientos establecidos por el modelo de educación abierto, se cuenta con tres periodos durante el semestre para presentar exámenes parciales (las fechas serán consultadas en la página oficial del SUAYED) y el alumno decidirá el periodo en el que los presentará.

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

Exámenes

PARCIAL	UNIDADES (que integran el parcial)	PORCENTAJE (PUNTOS)
Primer parcial	1,2,3	15
Segundo parcial	4,5,6 y 7	15

Valor	Requisitos	Aplicación de global
	No habrá ningún requisito para presentarlo, solo avisar a tu asesor	100%

Para la elaboración de los exámenes parciales, deberás cumplir con la elaboración de las actividades correspondientes a las unidades implicadas en cada examen.

Cada actividad deberá cumplir con los siguientes requisitos.

- Portada con nombre completo del alumno, nombre de la actividad, así como Unidad y Número, Nombre del Asesor (a), Fecha de elaboración y Fecha de entrega.
- Desarrollo
- Conclusión y Opinión Personal
- La actividad deberá presentarse en formato **PDF** , según lo requiera la actividad sin **EXCEPCIÓN**

Para la realización de tus actividades deberás cuidar tu **ortografía** y usar **fuentes oficiales** como: libros, revistas, artículos, etcétera. Recuerda hacer la cita en formato APA, ya que, si no lo haces incurrirás en plagio.
https://www.revista.unam.mx/wp-content/uploads/3_Normas-APA-7-ed-2019-11-6.pdf .

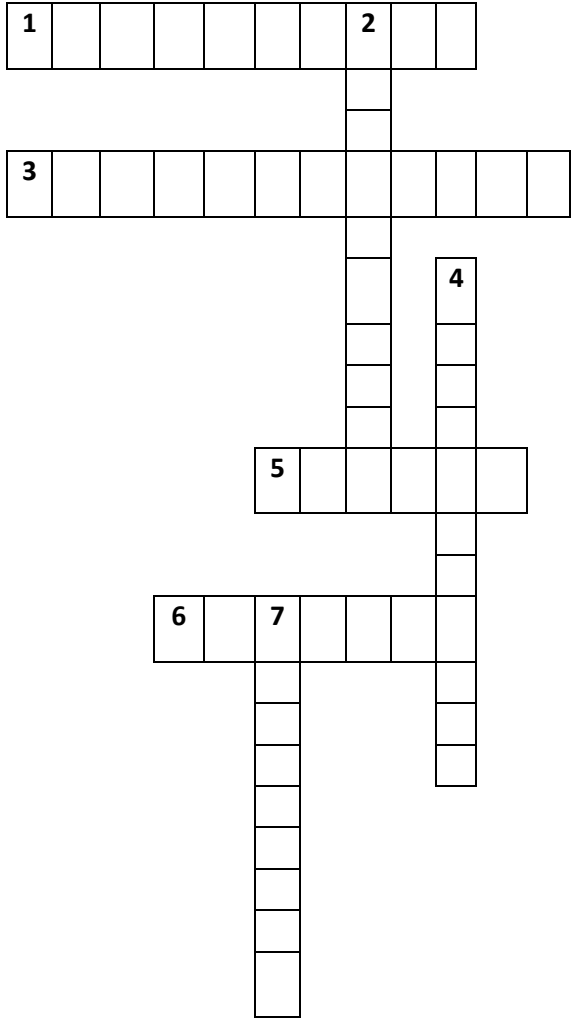
El uso de la inteligencia artificial para la elaboración de actividades quedará a consideración del profesor, pero también deberán ser citadas en los trabajos.

ACTIVIDADES POR REALIZAR DURANTE EL SEMESTRE

Estimado alumno, para facilitar el aprendizaje de esta asignatura, en la sección de recursos de tu plataforma encontrarás un archivo llamado Video clases, que contiene los vínculos a videos que tu profesor ha grabado para ti, sobre algunos temas de esta asignatura.

Unidad	N° Actividad	Descripción	Bibliografía sugerida	Valor (enteros)																																												
Unidad 1 Aspectos generales de los Costos	Actividad 1 Complementaria	<p>Planificación de ventas para Artículos Promocionales SA Se prepara el presupuesto de ventas por planeación de temporada de 1er semestre del año 2025. Para ello se cuenta con siguiente información:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Ventas de junio a diciembre 2024 \$ 1,500,000 2) Ventas 2024 por producto: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Articulo</th> <th>Cantidad</th> <th>Costo Unitario</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Tazas</td> <td>32,000</td> <td>\$ 25</td> <td>\$ 800,000</td> </tr> <tr> <td>Playeras</td> <td>3,000</td> <td>150</td> <td>\$ 450,000</td> </tr> <tr> <td>Mochilas</td> <td>1,320</td> <td>190</td> <td>\$250,800</td> </tr> </tbody> </table> <ol style="list-style-type: none"> 3) Incremento en precios 5 % 4) Disminución en cuanto a cantidad 1 % 5) Las ventas por producto proyectadas son como sigue: <table border="1"> <thead> <tr> <th>Producto/Mes</th> <th>Ene</th> <th>Feb</th> <th>Mzo</th> <th>Abr</th> <th>May</th> <th>Jun</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Taza</td> <td>10 %</td> <td>22%</td> <td>18%</td> <td>16%</td> <td>19%</td> <td>15%</td> </tr> <tr> <td>Playera</td> <td>11</td> <td>32</td> <td>16</td> <td>10</td> <td>16</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>Mochilas</td> <td>19</td> <td>29</td> <td>16</td> <td>14</td> <td>10</td> <td>13</td> </tr> </tbody> </table> <p>Se Pide: Realizar el Presupuesto de Ventas para primer semestre del 2025 de manera global y detallado.</p>	Articulo	Cantidad	Costo Unitario	Total	Tazas	32,000	\$ 25	\$ 800,000	Playeras	3,000	150	\$ 450,000	Mochilas	1,320	190	\$250,800	Producto/Mes	Ene	Feb	Mzo	Abr	May	Jun	Taza	10 %	22%	18%	16%	19%	15%	Playera	11	32	16	10	16	15	Mochilas	19	29	16	14	10	13	Hanke, J. (2006). <i>Pronósticos en los negocios</i> (8a ed.). México:Pearson. Pág. 1-11	5 pts
Articulo	Cantidad	Costo Unitario	Total																																													
Tazas	32,000	\$ 25	\$ 800,000																																													
Playeras	3,000	150	\$ 450,000																																													
Mochilas	1,320	190	\$250,800																																													
Producto/Mes	Ene	Feb	Mzo	Abr	May	Jun																																										
Taza	10 %	22%	18%	16%	19%	15%																																										
Playera	11	32	16	10	16	15																																										
Mochilas	19	29	16	14	10	13																																										

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

	<p>Actividad 2 Complementaria Crucigrama</p>	<p>Con objeto de reforzar el aprendizaje de ésta unidad, deberás resolver el siguiente crucigrama:</p> 		<p>3 pts</p>
--	--	--	--	--------------

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

Horizontales	Verticales
<p>1. Es la contabilidad que se enfoca en medir correctamente la utilidad</p>	<p>2. Asignación de un valor a algo, cuyo cálculo es poco profundo</p>
<p>3. Herramienta que se utiliza para conocer cuáles serán los resultados de las operaciones y la situación financiera</p>	<p>4. Pronóstico que se emplea para saber aproximadamente cuánto se gastará en aspectos administrativos, de venta y financieros.</p>
<p>5. Pronóstico que se emplea para conocer aproximadamente cuánto se tendrá de ingresos en un periodo</p>	<p>7. Presupuesto que una vez concluido y aprobado no permite cambios</p>
<p>6. Presupuesto que resume los objetivos de todas las áreas funcionales de una organización</p>	
<p>Requisitos: Copiar en Word (Guardar en formato PDF) y enviar resolución en el espacio habilitado en plataforma como actividad complementaria 2.</p>	

<p>Unidad 2 Clasificación y tipos de Entidades</p>	<p>Actividad 1 Colaborativa En Foro</p>	<p>Aplica el siguiente cuestionario a cinco personas (incluyéndote a ti) en el entorno en donde trabajas o estudias e investiga los siguientes puntos:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ¿Qué consideras es el control? 2. ¿Qué es la contabilidad financiera? 3. ¿Cuál es la función del control? 4. ¿Qué es el control de gestión? 5. ¿Qué relación existe entre planeación y presupuesto? 6. ¿Qué es el control interno? 7. ¿Quién establece el Control interno dentro de una entidad? <p>Instrucciones: Una vez que concluyas con la aplicación de la encuesta, participa en el foro de la asignatura y comenta con tus compañeros la experiencia y conclusión a la que llegas como resultado de esta investigación. Solo subir en Foro esta actividad.</p> <p>Criterio de evaluación: Se bajará un punto en esta actividad sí el alumno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • No retroalimenta a cuando menos uno de sus compañeros • No realiza la encuesta • Sí adjunta un archivo para esta actividad (él alumno deberá presentar la información en el cuadro de diálogo del foro, es decir, no debe adjuntar ningún archivo) 	<p>Hansen, Mowen (2007) Administración de Costos Contabilidad y Control Centage Learning Capítulo 2 Pag 29 Capítulo 8 Pag. 325</p>	<p>6 pts</p>
---	---	---	--	--------------

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<ul style="list-style-type: none"> • Copia y pega la información extraída de los libros o del material electrónico. 		
	<p>Actividad 2 Complementaria</p>	<p>A través de la consulta de una página en internet (de tu experiencia laboral actual), elige una empresa trasnacional de servicios y o una comercializadora e investiga cuál es su:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Misión, visión y objetivos estratégicos • Cultura y clima organizacional • Los productos y servicios que ofrece • Políticas de contratación de personal, de adquisición de activo fijo y de uso de tecnologías de la Información y comunicaciones. <p>Instrucciones:</p> <p>Elaborar esta investigación en Word y (Guardar en PDF) y subir la actividad en el espacio que se habilita dentro de plataforma.</p> <p>Criterio de evaluación:</p> <p>Se bajará un punto en esta actividad sí el alumno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • No entrega la resolución de esta actividad en formato (PDF) 	<p>Anthony. (2007). Sistemas de Control de Gestión (20^a ed.). México McGrall-Hill Capitulo 3 (página 98-127)</p>	<p>5 Pts</p>

		<ul style="list-style-type: none"> • Copia y pega la información extraída de los libros o del material electrónico. • No incluye los datos generales de la asignatura: Nombre del alumno, Tema y unidad a la que pertenece, Introducción, conclusión y bibliografía. <p>Es la copia de trabajo de otro compañero.</p>		
<p>Unidad 3 Administración por Objetivos</p>	<p>Actividad 1 Complementaria Mapeo</p>	<p>Tomando en consideración la cadena de valor (Cliente, proveedores, competencias), recordando que la cadena de valor es el conjunto total de actividades relacionadas con la razón de ser de la empresa, elabora un “Mapeo de procesos”, de la empresa en que laboras o investigues del internet, algún familiar, amigo, etc., en donde reflejes lo siguiente:</p> <p>Actividad primaria</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.- Logística interna (Entrada) 2.- Operaciones o producción 3.-Logística interna (Salida) <p>Actividad secundaria o de apoyo</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.-Infraestructura de la empresa 2.-Gestión de recursos humanos 3.-Desarrollo tecnológico <p>Esta actividad se elaborará en Word con fuente Arial 12 espació 1.5 (Guardar en formato PDF)</p>	<p>Gayle, L. (1999). Contabilidad y administración de los costos (6ª ed.) México McGrall-Hill</p> <p>Capitulo 4 (páginas 104 a 107), Capitulo 10 (páginas 327 a 348).</p>	<p>5 Pts</p>

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<p>Criterio de evaluación:</p> <p>Se bajará un punto en esta actividad sí el alumno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • No entrega la resolución de esta actividad en formato PDF. • Copia y pega la información extraída de los libros o del material electrónico. • No incluye los datos generales de la asignatura: Nombre del alumno, Tema y unidad a la que pertenece, Introducción, conclusión y bibliografía. • Es la copia de trabajo de otro compañero. 										
	<p>Actividad 2 Complementaria Listado de Actividades</p>	<p>A continuación, se presenta un listado de actividades de una empresa del Giro Comercial que es una cadena de autoservicios, deberás identificar si agregan valor o no, además especifica si es una actividad primaria o de apoyo. Sigue el ejemplo. De las actividades que consideras que no agregan valor sugiere ¿qué decisión tomar?</p> <table border="1" data-bbox="667 1003 1556 1352"> <thead> <tr> <th data-bbox="667 1003 930 1214">Actividad</th> <th data-bbox="930 1003 1094 1214">¿Agrega valor?</th> <th data-bbox="1094 1003 1314 1214">Tipo de Actividad</th> <th data-bbox="1314 1003 1556 1214">Sugerencia</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="667 1214 930 1352">Compra de mercancía</td> <td data-bbox="930 1214 1094 1352"></td> <td data-bbox="1094 1214 1314 1352"></td> <td data-bbox="1314 1214 1556 1352"></td> </tr> </tbody> </table>	Actividad	¿Agrega valor?	Tipo de Actividad	Sugerencia	Compra de mercancía				<p>Hansen, Mowen (2007) Administración de Costos Contabilidad y Control Centage Learning Capitulo 11 Pag 493</p>	<p>5 Pts</p>
Actividad	¿Agrega valor?	Tipo de Actividad	Sugerencia									
Compra de mercancía												

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<table border="1"> <tr> <td>Contratación de personal</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Fijar precio de los productos</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Preparar estados financieros</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> <p>Criterio de evaluación:</p> <p>Se bajará un punto en esta actividad sí el alumno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • No entrega la resolución de esta actividad en formato PDF. • Copia y pega la información extraída de los libros o del material electrónico. • No incluye los datos generales de la asignatura: Nombre del alumno, Tema y unidad a la que pertenece, Introducción, conclusión y bibliografía. • Es la copia de trabajo de otro compañero. 	Contratación de personal				Fijar precio de los productos				Preparar estados financieros					
Contratación de personal																
Fijar precio de los productos																
Preparar estados financieros																
Unidad 4 Identificación y Determinación de Estándares por Actividad y Área	Actividad 1 Complementaria	La empresa “Control de Gestión S.A. de C.V”, necesita establecer estándares, específicamente para el control y salvaguarda del activo fijo, para ello relaciona las siguientes actividades:	Muñiz, L (2013). Como implementar y evaluar un	10 Pts												

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<ol style="list-style-type: none"> 1. Verificar la documentación que ampara la adquisición de activo fijo del ejercicio. (Qué tipo de factura es, de conformidad con la contabilidad electrónica) 2. Verificar la factura y su forma de pago, para constatar que es una factura que cumple con las disposiciones fiscales vigentes (Para su deducibilidad) 3. Política descriptiva respecto control y salvaguarda del activo fijo (Fundamento legal) 4. Verificar la correcta afectación contable de la depreciación contable y que no exceda del periodo de depreciación. 5. Corroborar que el activo fijo registrado en libros es propiedad de la empresa. <table border="1" data-bbox="737 932 1551 1424"> <thead> <tr> <th colspan="2" data-bbox="737 932 1551 1008">"Control de Gestión S.A. de C.V"</th> </tr> <tr> <th data-bbox="737 1008 1058 1118">Nombre de la actividad</th> <th data-bbox="1058 1008 1551 1118">Redacción del estándar</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="737 1118 1058 1182"></td> <td data-bbox="1058 1118 1551 1182"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="737 1182 1058 1245"></td> <td data-bbox="1058 1182 1551 1245"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="737 1245 1058 1308"></td> <td data-bbox="1058 1245 1551 1308"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="737 1308 1058 1372"></td> <td data-bbox="1058 1308 1551 1372"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="737 1372 1058 1424"></td> <td data-bbox="1058 1372 1551 1424"></td> </tr> </tbody> </table>	"Control de Gestión S.A. de C.V"		Nombre de la actividad	Redacción del estándar											<p>sistema de Control de Gestión. España: Capítulo 6 (páginas 171 a 198)</p>	
"Control de Gestión S.A. de C.V"																		
Nombre de la actividad	Redacción del estándar																	

		<p>Redacta un estándar para cada una de estas actividades; en caso de no redactar el estándar que correspondiente a alguna de las actividades, deberás explicar y justificar la razón.</p> <p>Criterio de evaluación:</p> <p>Se bajará un punto en esta actividad sí el alumno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • No entrega la resolución de esta actividad en formato PDF. • Copia y pega la información extraída de los libros o del material electrónico. • No incluye los datos generales de la asignatura: Nombre del alumno, Tema y unidad a la que pertenece, Introducción, conclusión y bibliografía. • Es la copia de trabajo de otro compañero. 		
	<p>Actividad 2 Colaborativa Foro</p>	<p>La empresa “Indicadores S.A.”, necesita establece estándares en el área de Recursos humanos, para ello necesita documentar lo que en la actualidad establecen las políticas en cuanto a:</p> <p>Faltas de puntualidad en el trabajo:</p> <p>¿Cuándo existe retardo?</p> <p>¿Qué pasa si existen tres retardos acumulados en una semana?</p> <p>¿Cuándo se procede a realizar el descuento al trabajador?</p>	<p>Muñiz, L (2013). Como implementar y evaluar un sistema de Control de Gestión. España: Capítulo 6 (páginas 171 a 198)</p>	<p>6 Pts</p>

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<p>¿Existe información al respecto en la Ley Federal de trabajo, qué es lo que dice la ley?</p> <p>¿Cómo redactarías los estándares relacionados con el tema?</p> <p>Instrucciones: Una vez que realices la consulta de la actividad, participa en el foro de la asignatura y comenta con tus compañeros la experiencia y conclusión a la que llegas como resultado de esta investigación. Solo subir actividad en Foro de asignatura</p> <p>Criterio de evaluación: Se bajará un punto en esta actividad sí el alumno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • No retroalimenta a cuando menos uno de sus compañeros • Sí adjunta un archivo para esta actividad (él alumno deberá presentar la información en el cuadro de diálogo del foro, es decir, no debe adjuntar ningún archivo). • Copia y pega la información extraída de los libros o del material electrónico. 		
<p>Unidad 5 Mecanismos de Control</p>	<p>Actividad 1 Complementaria Indicadores Financieros</p>	<p>De acuerdo con la redacción de estándares de la actividad de la empresa “Control de Gestión, S.A de C.V.”, diseña los indicadores que correspondería a esos estándares que previamente redactaste., para ello utiliza la siguiente cédula:</p>	<p>Hansen, D. (2007) Administración de Costos. Contabilidad y control (5ª ed.) México D.F. Thomson Capitulo 13 (páginas 590 a</p>	<p>5 Pts</p>

“Control de Gestión S.A. de C.V.”		
Objetivo del Indicador	Indicador	Periodicidad

608), Capítulo 14 (páginas 621 a 637), Capítulo 15 (páginas 664-711).

Es importante que la redacción del estándar sea congruente y se relacione con el Indicador que propongas en esta cédula.

Recuerda que en la periodicidad debes indicar cada cuando debe elaborarse la revisión del indicador.

Criterio de evaluación:

Se bajará un punto en esta actividad sí el alumno:

- No entrega la resolución de esta actividad en formato **PDF**.
- Copia y pega la información extraída de los libros o del material electrónico.
- No incluye los datos generales de la asignatura: Nombre del alumno, Tema y unidad a la que pertenece, Introducción, **conclusión** y bibliografía.
- Es la copia de trabajo de otro compañero.

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

	<p>Actividad 2 Complementaria Flujo de Efectivo</p>	<p>A través de los estados financieros con cifras comparativas de los años 2023 y 2024, realiza el estado de flujo de efectivo y presenta tus conclusiones del comportamiento de un año al otro.</p> <table border="1" data-bbox="630 354 1423 1383"> <thead> <tr> <th colspan="3" data-bbox="630 354 1423 397">"El Flujo S.A.de C.V."</th> </tr> <tr> <th colspan="3" data-bbox="630 397 1423 483">Estados financieros al 31 de diciembre 2023 y 2024</th> </tr> <tr> <th data-bbox="630 483 1039 527"></th> <th data-bbox="1039 483 1228 527">2024</th> <th data-bbox="1228 483 1423 527">2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="630 527 1039 592">Caja</td> <td data-bbox="1039 527 1228 592">15,200.00</td> <td data-bbox="1228 527 1423 592">25,500.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 592 1039 657">Bancos</td> <td data-bbox="1039 592 1228 657">327,000.00</td> <td data-bbox="1228 592 1423 657">254,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 657 1039 722">Clientes</td> <td data-bbox="1039 657 1228 722">100,000.00</td> <td data-bbox="1228 657 1423 722">115,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 722 1039 787">Deudores diversos</td> <td data-bbox="1039 722 1228 787">5,500.00</td> <td data-bbox="1228 722 1423 787">10,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 787 1039 852">Documentos por cobrar</td> <td data-bbox="1039 787 1228 852">215,000.00</td> <td data-bbox="1228 787 1423 852">110,500.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 852 1039 917">Almacén</td> <td data-bbox="1039 852 1228 917">90,200.00</td> <td data-bbox="1228 852 1423 917">130,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 917 1039 950"></td> <td data-bbox="1039 917 1228 950">752,900.00</td> <td data-bbox="1228 917 1423 950">645,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 950 1039 1015">Pagos anticipados</td> <td data-bbox="1039 950 1228 1015">10,000.00</td> <td data-bbox="1228 950 1423 1015">28,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 1015 1039 1047"></td> <td data-bbox="1039 1015 1228 1047">10,000.00</td> <td data-bbox="1228 1015 1423 1047">28,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 1047 1039 1112">Terrenos</td> <td data-bbox="1039 1047 1228 1112">250,000.00</td> <td data-bbox="1228 1047 1423 1112">250,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 1112 1039 1177">Edificio</td> <td data-bbox="1039 1112 1228 1177">230,000.00</td> <td data-bbox="1228 1112 1423 1177">255,000.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 1177 1039 1242">Equipo de oficina</td> <td data-bbox="1039 1177 1228 1242">45,000.00</td> <td data-bbox="1228 1177 1423 1242">55,500.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 1242 1039 1307">Equipo de transporte</td> <td data-bbox="1039 1242 1228 1307">55,800.00</td> <td data-bbox="1228 1242 1423 1307">78,500.00</td> </tr> <tr> <td data-bbox="630 1307 1039 1383"></td> <td data-bbox="1039 1307 1228 1383">580,800.00</td> <td data-bbox="1228 1307 1423 1383">639,000.00</td> </tr> </tbody> </table>	"El Flujo S.A.de C.V."			Estados financieros al 31 de diciembre 2023 y 2024				2024	2023	Caja	15,200.00	25,500.00	Bancos	327,000.00	254,000.00	Clientes	100,000.00	115,000.00	Deudores diversos	5,500.00	10,000.00	Documentos por cobrar	215,000.00	110,500.00	Almacén	90,200.00	130,000.00		752,900.00	645,000.00	Pagos anticipados	10,000.00	28,000.00		10,000.00	28,000.00	Terrenos	250,000.00	250,000.00	Edificio	230,000.00	255,000.00	Equipo de oficina	45,000.00	55,500.00	Equipo de transporte	55,800.00	78,500.00		580,800.00	639,000.00	<p>Hansen, D. (2007) Administración de Costos. Contabilidad y control (5ª ed.)México D.F. Thomson Capitulo 20 (páginas 890</p>	<p>10 Pts</p>
"El Flujo S.A.de C.V."																																																							
Estados financieros al 31 de diciembre 2023 y 2024																																																							
	2024	2023																																																					
Caja	15,200.00	25,500.00																																																					
Bancos	327,000.00	254,000.00																																																					
Clientes	100,000.00	115,000.00																																																					
Deudores diversos	5,500.00	10,000.00																																																					
Documentos por cobrar	215,000.00	110,500.00																																																					
Almacén	90,200.00	130,000.00																																																					
	752,900.00	645,000.00																																																					
Pagos anticipados	10,000.00	28,000.00																																																					
	10,000.00	28,000.00																																																					
Terrenos	250,000.00	250,000.00																																																					
Edificio	230,000.00	255,000.00																																																					
Equipo de oficina	45,000.00	55,500.00																																																					
Equipo de transporte	55,800.00	78,500.00																																																					
	580,800.00	639,000.00																																																					

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<table border="1"> <tr> <td>Total Activo</td> <td>1,343,700.00</td> <td>1,312,000.00</td> </tr> <tr> <td>Proveedores</td> <td>95,000.00</td> <td>105,000.00</td> </tr> <tr> <td>Acreedores diversos</td> <td>90,000.00</td> <td>80,000.00</td> </tr> <tr> <td>Documentos por pagar</td> <td>55,000.00</td> <td>75,000.00</td> </tr> <tr> <td>Impuestos por pagar</td> <td>27,000.00</td> <td>17,000.00</td> </tr> <tr> <td>Acreedor hipotecario</td> <td>550,000.00</td> <td>400,000.00</td> </tr> <tr> <td></td> <td>817,000.00</td> <td>677,000.00</td> </tr> <tr> <td>Capital social</td> <td>500,000.00</td> <td>600,000.00</td> </tr> <tr> <td>Utilidad del ejercicio</td> <td>26,700.00</td> <td>35,000.00</td> </tr> <tr> <td></td> <td>526,700.00</td> <td>635,000.00</td> </tr> <tr> <td>Total pasivo y capital</td> <td>1,343,700.00</td> <td>1,312,000.00</td> </tr> </table>	Total Activo	1,343,700.00	1,312,000.00	Proveedores	95,000.00	105,000.00	Acreedores diversos	90,000.00	80,000.00	Documentos por pagar	55,000.00	75,000.00	Impuestos por pagar	27,000.00	17,000.00	Acreedor hipotecario	550,000.00	400,000.00		817,000.00	677,000.00	Capital social	500,000.00	600,000.00	Utilidad del ejercicio	26,700.00	35,000.00		526,700.00	635,000.00	Total pasivo y capital	1,343,700.00	1,312,000.00		
Total Activo	1,343,700.00	1,312,000.00																																			
Proveedores	95,000.00	105,000.00																																			
Acreedores diversos	90,000.00	80,000.00																																			
Documentos por pagar	55,000.00	75,000.00																																			
Impuestos por pagar	27,000.00	17,000.00																																			
Acreedor hipotecario	550,000.00	400,000.00																																			
	817,000.00	677,000.00																																			
Capital social	500,000.00	600,000.00																																			
Utilidad del ejercicio	26,700.00	35,000.00																																			
	526,700.00	635,000.00																																			
Total pasivo y capital	1,343,700.00	1,312,000.00																																			
Unidad 6 Creación, Diseño e Implementación de un Sistema de Control de Gestión	Actividad 1 Complementaria	Tomando como referencia los estados financieros de la empresa “El Flujo S.A.de C.V.” determina las pruebas de liquidez, pruebas de solvencia y de apalancamiento, respectivas. Presenta tus conclusiones con respecto a su situación financiera derivada de esos indicadores.	Hansen, D. (2007) Administración de Costos. Contabilidad y control (5ª ed.)México D.F. Thomson Capitulo 20 (página 823	5 Pts																																	
	Actividad 2 Complementaria	Con base en los resultados obtenidos de actividad anterior (complementaria 1) contesta y justifica las siguientes preguntas:	Hansen, D. (2007) Administración de Costos.	5 Pts																																	

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

		<p>¿Está bien administrada la empresa?</p> <p>¿Qué estrategias implementarías para la mejora financiera de la empresa?</p> <p>Criterio de evaluación:</p> <p>Se bajará un punto en esta actividad sí el alumno:</p> <ul style="list-style-type: none"> • No entrega la resolución de esta actividad en formato PDF. • Copia y pega la información extraída de los libros o del material electrónico. • No incluye los datos generales de la asignatura: Nombre del alumno, Tema y unidad a la que pertenece, Introducción, conclusión y bibliografía. • Es la copia de trabajo de otro compañero. 	<p>Contabilidad y control (5ª ed.) México D.F. Thomson Capítulo 19 (páginas 781-823)</p>	
Ponderación total				70

EXÁMENES

De acuerdo con los lineamientos del modelo educativo, tienes tres períodos a lo largo del semestre para presentar tus exámenes parciales (consulta las fechas en el calendario de inscripción a parciales y globales en el Portal SUAYED), tú decides el período en el que los realizarás. Si tu asignatura es **optativa**, deberás consultar los períodos y número de exámenes con tu asesor.

Para esta asignatura están programados de la siguiente manera:

- **Exámenes Parciales:**

Deberás entregar las actividades de aprendizaje de las unidades implicadas en cada parcial, **antes de que inicie el periodo de aplicación, si las entregas durante la aplicación del examen se consideran extemporáneas**. Es importante que te inscribas en cada periodo y cumplas con los lineamientos para su presentación.

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
 DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

NÚMERO	UNIDADES (que lo integran)	VALOR (núm. enteros)
1ro.	1, 2 y 3	15
2do.	4,5,6 y 7	15

- Global. Examen único

Valor	Requisitos	Aplicación de global
100%	Ninguno	6,7 y del 9 al 12 de junio de 2025

PORCENTAJES Y ESCALA DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

Concepto	Porcentajes
Actividades de aprendizaje	58 %
Actividades colaborativas	12 %
Exámenes parciales	30 %
Otro	0 %
Total	100 %

FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN
DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA

- **Escala de evaluación:**

Rango	Calificación
1.00 a 5.99	5
6.00 a 6.49	6
6.50 a 7.49	7
7.50 a 8.49	8
8.50 a 9.49	9
9.50 a 10.00	10

FUNCIONES DEL ASESOR

Por apoyar tu proceso de aprendizaje autónomo, el asesor tiene las siguientes funciones:

1. Apoyar y guiar en la resolución de dudas y desarrollo de actividades; a través de los canales de comunicación oficiales.
2. Calificar y retroalimentar las actividades en plataforma educativa en un lapso no mayor a **ocho días hábiles** después de la fecha de entrega establecida en el calendario.
3. Recomendar recursos didácticos para ampliar tu conocimiento. No es su obligación facilitarte: copias, libros, archivos digitales o proporcionarte ligas directas de la BIDI.
4. Enviar las calificaciones al finalizar el semestre de manera personalizada por correo electrónico.

DATOS DEL ASESOR O GRUPO DE ASESORES

Nombre	Correo electrónico
Martha Beatriz Rodríguez Saldaña	brs630917@gmail.com
Armando Morales Noguez	armono64@gmail.com

Enseñar no es transferir conocimiento, sino crear las posibilidades para su propia producción o construcción.
Paulo Freire