

PLAN DE TRABAJO

I. Datos de la institución

Plantel	 UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓN DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA Modalidad: A Distancia		Grado o Licenciatura	Licenciatura en Administración
---------	---	---	----------------------	--------------------------------

II. Datos del asesor

Nombre	CASILLAS ISHIKAWA JUDITH IVONNE	Correo	jasillas@fca.unam.mx
--------	---------------------------------	--------	----------------------

III. Datos de la asignatura

Nombre	ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA	Clave	1824	Grupo	8851
Modalidad	Obligatoria	Plan	2012	Fecha de inicio del semestre	12 de febrero de 2024
Horas de asesoría semanal	4	Horario	Lunes: 13:00 - 15:00 hrs Miércoles: 13:00 - 15:00 hrs	Fecha de término del semestre	19 de junio de 2024

IV. Contenido temático

TEMA	HORAS		
	Total	Teoría	Práctica
I. El pensamiento estratégico en las organizaciones	8	8	0
II. El proceso de la planeación estratégica	6	6	0

III. Análisis interno y externo de la organización	10	10	0
IV. Diseño e implementación de la estrategia	12	12	0
V. Control de la estrategia	8	8	0
VI. La administración estratégica, la ética y la responsabilidad social empresarial	8	8	0
VII. Casos de administración estratégica en las organizaciones	12	12	0

V. Presentación general del programa

Bienvenido(a) a esta asignatura semestral. Seré tu asesora durante este curso, por lo que mi labor es guiarte en tu proceso de aprendizaje, al resolver tus dudas y sugerirte cómo aprovechar los contenidos del programa en línea.

En esta asignatura comprenderás y aplicarás los conceptos básicos y las técnicas fundamentales de la administración estratégica en diferentes tipos de organizaciones, mediante lecturas y casos prácticos.

A lo largo del semestre llevaremos a cabo las siguientes sesiones por zoom:

Sesión 1. Miércoles 28 de febrero de 2024. 13:00 a 15:00 horas. Presentación de la asignatura.

Sesión 2. Miércoles 13 de marzo de 2024. 13:00 a 15:00 horas. Dudas unidad 1 y 2

Sesión 3. Miércoles 15 de abril de 2024. 13:00 a 15:00 horas. Dudas unidad 3

Sesión 4. Miércoles 8 de mayo de 2024. 13:00 a 15:00 horas. Dudas unidad 4 y 5

Sesión 5. Miércoles 29 de mayo de 2024. 13:00 a 15:00 horas. Dudas unidad 6 y 7

Sesión 6. Miércoles 5 de junio de 2024. 13:00 a 15:00 horas. Revisión final y dudas

Estas sesiones no tienen un valor dentro del plan de trabajo y no son obligatorias, pero te ayudará a resolver dudas. La liga para ingresar la encontrarás publicado en el foro de la plataforma, en la fecha de la sesión.

Es importante que no dejes de preguntar cuanto sea necesario y las veces que consideres pertinentes. Para apoyar tus resultados, revisaré el resultado de tus actividades de aprendizaje y tendrás un comentario a cada una de ellas durante la misma semana en que esté programada, y tus mensajes de correo serán contestados a más tardar al día siguiente.

Será un placer trabajar juntos, me pongo a tus órdenes para cualquier asunto relacionado con los temas que veremos a lo largo del semestre.

VI. Forma en que el alumno deberá preparar la asignatura

Las actividades que realices deberán ser guardado en formato PDF e incluir:

Carátula
Desarrollo de la actividad
Bibliografía

Cada actividad elaborada contará con una calificación y retroalimentación de mi parte. Podrás entregar las actividades 2 días después de la fecha de entrega y sin penalización, por lo que toda actividad entregada después de la tolerancia de un día, será considerada como extemporánea y será calificada sobre la base de 8 (ocho).

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Fecha	No. Unidad	No. Actividad	Descripción de la de actividad de acuerdo a la plataforma	Ponderación
28 de febrero de 2024	UNIDAD 1: El pensamiento estratégico en las organizaciones	Foros	SESIÓN ZOOM Presentación de la asignatura	0 %
04 de marzo de 2024	UNIDAD 1: El pensamiento estratégico en las organizaciones	Act. inicial	Unidad 1, actividad inicial. Adjuntar archivo. A partir del estudio de la bibliografía específica sugerida, elabora un mapa conceptual u organizador gráfico con los temas de la unidad.	4 %
06 de marzo de 2024	UNIDAD 1: El pensamiento estratégico en las organizaciones	Act. de aprendizaje 2	Unidad 1.Actividad 2. Adjuntar archivo. Con base en las 10 escuelas del pensamiento estratégico, desarrolla un cuadro sinóptico que te permita identificar los conceptos principales de los secundarios, así como establecer sus relaciones.	3 %
13 de marzo de 2024	UNIDAD 2: El proceso de la planeación estratégica	Act. de aprendizaje 1	Unidad 2, Actividad 1. Adjuntar archivo. Elabora un cuadro comparativo de los cinco modelos, identificando semejanzas y diferencias para llegar a conclusiones. En cada modelo habrá conceptos que se repiten (semejanzas) o no se localizan diferencias. Al final, señalar una conclusión general de los cinco modelos.	6 %

13 de marzo de 2024	UNIDAD 3: Análisis interno y externo de la organización	Foros	SESIÓN ZOOM. Dudas unidad 1 y 2	0 %																								
20 de marzo de 2024	UNIDAD 2: El proceso de la planeación estratégica	Act. complementaria	Adjuntar archivo. A partir del estudio de la unidad, realiza la actividad que se te indicará en el foro de la asignatura.	2 %																								
01 de abril de 2024	UNIDAD 3: Análisis interno y externo de la organización	Act. inicial	Unidad 3, Actividad inicial. Adjuntar archivo. A partir del estudio de la bibliografía específica sugerida, elabora un mapa conceptual u organizador gráfico con los temas de la unidad. Puedes auxiliarte de algunos programas como Mindjet MindManager.	6 %																								
03 de abril de 2024	UNIDAD 3: Análisis interno y externo de la organización	Act. de aprendizaje 4	Unidad 3, Actividad 4. Adjuntar archivo. Busca en Internet alguna misión empresarial y analízala con base en los siguientes puntos: <table><tr><th colspan="2">COMPONENTES DE LA MISIÓN</th></tr><tr><th>CARACTERÍSTICAS</th><th>COLOCA PARTE DE LA MISIÓN</th></tr><tr><td>a) CLIENTE</td><td></td></tr><tr><td>b) PRODUCTOS O SERVICIOS</td><td></td></tr><tr><td>c) MERCADO</td><td></td></tr><tr><td>d) TECNOLOGÍA</td><td></td></tr><tr><td>e) PREOCUPACIÓN POR LA SUPERVIVENCIA, CRECIMIENTO Y RENTABILIDAD</td><td></td></tr><tr><td>f) FILOSOFÍA</td><td></td></tr><tr><td>g) CONCEPTO DE SÍ MISMA</td><td></td></tr><tr><td>h) VALOR AGREGADO</td><td></td></tr><tr><td>i) PREOCUPACIÓN POR LA IMAGEN PÚBLICA</td><td></td></tr><tr><td>j) INTERÉS POR LOS EMPLEADOS</td><td></td></tr></table> Responde a las siguientes preguntas: ¿Cuáles son los puntos principales que enfatiza?, ¿Por qué no consideró algunos elementos?	COMPONENTES DE LA MISIÓN		CARACTERÍSTICAS	COLOCA PARTE DE LA MISIÓN	a) CLIENTE		b) PRODUCTOS O SERVICIOS		c) MERCADO		d) TECNOLOGÍA		e) PREOCUPACIÓN POR LA SUPERVIVENCIA, CRECIMIENTO Y RENTABILIDAD		f) FILOSOFÍA		g) CONCEPTO DE SÍ MISMA		h) VALOR AGREGADO		i) PREOCUPACIÓN POR LA IMAGEN PÚBLICA		j) INTERÉS POR LOS EMPLEADOS		5 %
COMPONENTES DE LA MISIÓN																												
CARACTERÍSTICAS	COLOCA PARTE DE LA MISIÓN																											
a) CLIENTE																												
b) PRODUCTOS O SERVICIOS																												
c) MERCADO																												
d) TECNOLOGÍA																												
e) PREOCUPACIÓN POR LA SUPERVIVENCIA, CRECIMIENTO Y RENTABILIDAD																												
f) FILOSOFÍA																												
g) CONCEPTO DE SÍ MISMA																												
h) VALOR AGREGADO																												
i) PREOCUPACIÓN POR LA IMAGEN PÚBLICA																												
j) INTERÉS POR LOS EMPLEADOS																												

08 de abril de 2024	UNIDAD 3: Análisis interno y externo de la organización	Act. lo que aprendí	De acuerdo a lo revisado en la unidad, elabora un diagrama que se denomina PNI (Positivo, Negativo e Interesante) que te permita expresar el mayor número de ideas que se generaron por la lectura de esta unidad. Determina, por lo tanto, qué te pareció positivo, negativo e interesante del tema de los medios ambientes interno y externo. Usa un gráfico como el siguiente y exhibe cinco puntos en cada columna, para permitirte tomar una decisión fundamentada:" <table><tr><td>POSITIVO</td><td>NEGATIVO</td><td>INTERESANTE</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr></table>	POSITIVO	NEGATIVO	INTERESANTE				7 %
POSITIVO	NEGATIVO	INTERESANTE								
10 de abril de 2024	UNIDAD 4: Diseño e implementación de la estrategia	Act. inicial	Unidad 4, Actividad inicial. Adjuntar archivo. A partir del estudio de la bibliografía específica sugerida, elabora un mapa conceptual u organizador gráfico con los temas de la unidad. Puedes auxiliarte de algunos programas como Mindjet MindManager.	4 %						
15 de abril de 2024	UNIDAD 3: Análisis interno y externo de la organización	Foros	SESIÓN ZOOM Resolución de dudas unidad 3	0 %						
17 de abril de 2024	UNIDAD 4: Diseño e implementación de la estrategia	Act. de aprendizaje 1	Unidad 4, Actividad 1. Adjuntar archivo. Con la información de las unidades 3 y 4, con respecto al análisis del medio ambiente interno y externo de la empresa GM, elabora un ejemplo de cómo obtener la posición estratégica a través de la Matriz Interna-Externa y explica el proceso en un reporte que exprese dicho ejemplo.	5 %						
22 de abril de 2024	UNIDAD 4: Diseño e implementación de la estrategia	Act. complementaria	Adjuntar archivo. A partir del estudio de la unidad, realiza la actividad que se te indicará en el foro de la asignatura.	2 %						
24 de abril de 2024	UNIDAD 4: Diseño e implementación de la estrategia	Act. lo que aprendí	Desarrolla un mapa cognitivo tipo medusa para organizar el tema que se te propone a continuación (Estrategias genéricas y opciones estratégicas). Instrucciones 1. En el recuadro de la parte superior ya tienes el título del tema. 2. En los cuatro recuadros subsiguientes encontrarás las divisiones del tema. 3. En las líneas (hilos de la medusa) coloca los elementos más importantes (opciones genéricas, estrategias genéricas de Porter y dimensiones de Space). 4. Adjunta en la plataforma.	7 %						
29 de abril de 2024	UNIDAD 5: Control de la estrategia	Act. de aprendizaje 1	Unidad 5, Actividad 1. Adjuntar archivo. Menciona situaciones hipotéticas en las que una empresa deba establecer planes de contingencia utilizando: “¿Qué pasaría si...?”	6 %						
06 de mayo de 2024	UNIDAD 5: Control de la estrategia	Act. de aprendizaje 3	Unidad 5, Actividad 3. Adjuntar archivo. Analiza las ventajas y desventajas de evaluar las estrategias de una manera continua.	3 %						

08 de mayo de 2024	UNIDAD 6: La administración estratégica, la ética y la responsabilidad social empresarial	Foros	SESIÓN ZOOM Resolución de dudas unidad 4 y 5	0 %
13 de mayo de 2024	UNIDAD 6: La administración estratégica, la ética y la responsabilidad social empresarial	Act. inicial	Unidad 6, Actividad inicial. Adjuntar archivo. A partir del estudio de la bibliografía específica sugerida, elabora un mapa conceptual u organizador gráfico con los temas de la unidad. Puedes auxiliarte de algunos programas como Mindjet MindManager.	6 %
20 de mayo de 2024	UNIDAD 6: La administración estratégica, la ética y la responsabilidad social empresarial	Act. de aprendizaje 1	Unidad 6, Actividad 1. Adjuntar archivo. Hay ciertos puntos que abordamos en esta unidad con respecto a los procesos estratégicos que se presentan en las organizaciones, tomaremos estos 4 puntos: a) Toma de decisiones b) Conflicto de intereses c) Relaciones interpersonales d) Transparencia Determina cómo llevaría a cabo el profesor en un salón de clase estos puntos, de tal manera que no se vea involucrado en conflictos de ética y responsabilidad social.	3 %
27 de mayo de 2024	UNIDAD 6: La administración estratégica, la ética y la responsabilidad social empresarial	Act. lo que aprendí	ACTIVIDAD INTEGRADORA Con la información publicada en el cuadernillo contesta las siguientes preguntas: a) En este caso, ¿dónde ubicarías las decisiones del nuevo gobierno?: En una situación de ética organizacional, social o en un caso de responsabilidad social. Fundamenta tu respuesta. b) Si tuvieras la oportunidad de ser la persona que tenga la decisión final, ¿aceptarías continuar con el proyecto de Texcoco?, ¿porque? Si no fuere así, ¿qué sugerencias darías a fin de resolver esta situación considerando los matices técnicos, ambientales y políticos?	6 %
29 de mayo de 2024	UNIDAD 7: Casos de administración estratégica en las organizaciones	Foros	SESIÓN ZOOM Resolución de dudas unidad 6 y 7	0 %
05 de junio de 2024	UNIDAD 7: Casos de administración estratégica en las organizaciones	Act. complementaria	Adjuntar archivo. A partir del estudio de la unidad, realiza la actividad que se te indicará en el foro de la asignatura.	2 %
05 de junio de 2024	UNIDAD 7: Casos de administración estratégica en las organizaciones	Foros	SESIÓN ZOOM Resolución de dudas y revisión final.	0 %
12 de junio de 2024	UNIDAD 7: Casos de administración estratégica en las organizaciones	Act. de aprendizaje 3	Unidad 7, Actividad 3. Adjuntar archivo. Con la información de Spotify realiza un análisis de la actual situación de la empresa a través del análisis de las matrices interna, externa y de perfil competitivo, así como del análisis FODA para determinar qué estrategias puede elegir en el futuro mediano.	3 %

VII. Sistema de evaluación

FACTORES	DESCRIPCIÓN												
Requisitos	Equipo de cómputo Trabajos en formato PDF (incluir portada, desarrollo y bibliografía) Compromiso												
Porcentajes	<table> <tr> <td>Act. de aprendizaje</td><td>34 %</td></tr> <tr> <td>Examen Final</td><td>20 %</td></tr> <tr> <td>Act. lo que aprendí</td><td>20 %</td></tr> <tr> <td>Act. inicial</td><td>20 %</td></tr> <tr> <td>Act. complementaria</td><td>6 %</td></tr> <tr> <td>TOTAL</td><td>100 %</td></tr> </table>	Act. de aprendizaje	34 %	Examen Final	20 %	Act. lo que aprendí	20 %	Act. inicial	20 %	Act. complementaria	6 %	TOTAL	100 %
Act. de aprendizaje	34 %												
Examen Final	20 %												
Act. lo que aprendí	20 %												
Act. inicial	20 %												
Act. complementaria	6 %												
TOTAL	100 %												
La calificación final de la asignatura está en función de la ponderación del asesor, no de la que se visualiza en la plataforma. Es necesario solicitar por correo electrónico la calificación final al asesor.													

VIII. Recursos y estrategias didácticas

Lecturas Obligatorias	(X)
Clases Virtuales (PPT)	(X)
Elaboración de Actividades de Aprendizaje	(X)
Procesadores de Texto, Hojas de Cálculo y Editores de Presentación	(X)
Videos	(X)
Plataforma Educativa	(X)
Chat	(X)
Correo Electrónico	(X)
Sitios de Internet	(X)
Plan de Trabajo	(X)