PLAN DE TRABAJO

I. Datos de la institución

Plantel



UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓ NOMA DE MÉXICO FACULTAD DE CONTADURÍA Y ADMINISTRACIÓ N DIVISIÓN SISTEMA UNIVERSIDAD ABIERTA Y EDUCACIÓN A DISTANCIA Modalidad: A Distancia



Grado o Licenciatura

Licenciatura en Administración

II. Datos del asesor

Nombre BARRERA MENDOZA LILIA GEORGINA	Correo	lbarrera@docencia.fca.unam.mx
---------------------------------------	--------	-------------------------------

III. Datos de la asignatura

Nombre	AUDITORÍA ADMINISTRATIVA	Clave	0045	Grupo	8751
Modalidad	Optativa	Plan	2012	Fecha de inicio del semestre	04 de febrero de 2025
Horas de asesoria semanal	4	Horario	Lunes: 11:00 - 13:00 hrs Miércoles: 11:00 - 13:00 hrs	Fecha de término del semestre	13 de junio de 2025

IV. Contenido temático

TEMA	HORAS	HORAS			
	Total	Teoría	Práctica		
I. La auditoría administrativa y los procesos de evaluación y control en la organización	8	8	0		
II. La auditoría administrativa y su relación con otros tipos de auditorías	4	4	0		

III. El licenciado en administración y la auditoria administrativa	4	4	0
IV. Análisis de los diferentes enfoques de auditoría administrativa	6	6	0
V. Metodología para la realización de la auditoría administrativa	12	12	0
VI. Técnicas auxiliares en la realización de auditorías administrativas	10	10	0
VII. Formulación de una propuesta de proyecto para la realización de una auditoría administrativa	14	14	0
VIII. La auditoría administrativa y los procesos de mejora de la calidad en las organizaciones	6	6	0

V. Presentación general del programa

Estimado (a) alumno (a) de la asignatura de Auditoria Administrativa

En esta asignatura aprenderás la importancia y el concepto de la auditoría administrativa, su metodología, los diversos enfoques y el perfil que debe cumplir el auditor administrativo. Seré tu asesora durante este curso, no dejes de preguntar cuanto sea necesario.

La comunicación a lo largo del semestre será continua, de manera asíncrona (a través de los mensajes de plataforma o correo), y síncrona (a través del chat).

Revisa los horarios de conexión en la portada de este plan de trabajo. Así mismo, de manera sincrónica habrá 6 videoconferencias (zoom) para aclarar y resolver dudas. (No serán clases). Fechas:

Sesión 1: Lunes 17 de febrero /11:00 a 13:00 horas / dudas unidades I, II.

Sesión 2: Lunes 03 de marzo / 11:00 a 13:00 horas / dudas unidades III. IV

Sesión 3: Lunes 24 de marzo / 11:00 a 13:00 horas / dudas unidades V

Sesión 4: Lunes 07 de abril / 11:00 a 13:00 horas / dudas unidades VI

Sesión 5: Lunes 28 de abril / 11:00 a 13:00 horas / dudas unidades VII

Sesión 6: Lunes 12 de mayo / 11:00 a 13:00 horas / dudas unidades VIII

VI. Forma en que el alumno deberá preparar la asignatura

Todas las actividades entregadas deberán incluir una portada, mínimo una fuente de consulta, redacción clara y sin faltas de ortografía en Formato PDF.

Recuerda antes de resolver cada una de las actividades deben estudiar de manera completa y detallada el contenido de la unidad.

Cuando la realización de una actividad implique hacer una investigación, deberás buscar fuentes oficiales como libros, revistas, artículos, etc. en mínimo dos fuentes mesográficas diferentes a los apuntes electrónicos y hacer la cita de estos en formato APA, ya que, si no lo haces incurrirás en plagio.

Tenemos disponible la Biblioteca Digital UNAM https://www.bidi.unam.mx/

Biblioteca digital Facultad de Contaduria y Administración UNAM http://biblio.contad.unam.mx/bidiFCA.html

Todas la citas deben estar en Formato APA

https://bibliotecas.unam.mx/index.php/desarrollo-de-habilidades-informativas/como-hacer-citas-y-referencias-en-formato-apa

https://www.revista.unam.mx/wp-content/uploads/3 Normas-APA-7-ed-2019-11-6.pdf

Solo se calificaran las actividades que se encuentran en el plan de trabajo. Tienen toda la libertad de realizar actividades extras si así lo consideran pero no se calificarán ni contaran

para calificación.

Es importante que consideren el porcentaje que representa cada actividad para lograr aprobar la asignatura. Se recibirán actividades en forma extemporánea con un tiempo no mayor a 8 días hábiles después de la fecha límite de entrega y con una calificación máxima de 8.0.

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

Fecha de entrega	No. Unidad	No. Actividad	Descripción de la de actividad de acuerdo a la plataforma		Ponderació n
24 de febrero de 2025	UNIDAD 1: La auditoría administrativa y los procesos de evaluación y control en la organización	Act. de aprendizaje 1	Revisa el siguiente documento https://www.uv.mx/iiesca/files/2013/01/auditoriaadm2003-1.pdf Realiza una infografía que contenga lo siguiente. (Te sugiero Canva para de infografías). a) Concepto y características de auditoría administrativa y el control interno en las or c) Relación de la auditoría administrativa y los procesos de evaluación y Tu trabajo debe incluir: Criterios de evaluación Puntos Portada Obligatoria Infografía a) Concepto y características de auditoría administrativa 2 b) Importancia de la auditoría administrativa y el control interno en las organizaciones c) Relación de la auditoría administrativa y el control interno en las organizaciones 1 La infografía incluye imágenes 0.5 Conclusiones 1 Fuente de información en formato APA 0.5 Total	ganizaciones	6 %
03 de marzo de 2025	UNIDAD 1: La auditoría administrativa y los procesos de evaluación y control en la organización	Act. de aprendizaje 2	Responde las siguientes preguntas y entregalas en formato PDF 1. Definir el concepto de control interno. 2. ¿Cuál es el objetivo y alcance del control interno? 3. ¿Qué son los objetivos de salvaguarda física? 4. Menciona las tetapas de control interno. 5. Menciona los tipos de control interno. 6. ¿Qué son los objetivos de autorización? 7. Menciona los cuatro elementos del control interno 8. Menciona los diferentes niveles de vigilancia en la supervisión del con 9. ¿Qué son los objetivos de verificación y evolución? 10. ¿Cuáles son los elementos del área de personal que intervienen en el No olvides incluir la fuente de consulta o información		2 %

			Unidad 2 Actividad 1 1. Revisa el siguiente material: https://retos-directivos.eae.es/conoces-los-principales-thttps://www.rsm.global/peru/es/aportes/blog-rsm-peru/li 2. Define con tus palabras qué es auditoria administra 3. Realiza un cuadro comparativo donde analices y ex y semejanzas entre los diferentes tipos de auditoria in 4. Cuál es la importancia y alcance de la auditoria adr Tu trabajo debe incluir:	tiva		
			Criterios de evaluación	Puntos		
			Portada	Obligatoria		
			Introducción	1		
			Cuadro comparativo			
			Define con tus palabras qué es auditoria administrativa	2		
10 de marzo de 2025	UNIDAD 2: La auditoría administrativa y su relación con otros tipos de auditorías	Act. de aprendizaje 1	Realiza un cuadro comparativo donde analices y expliques: Las diferencias y semejanzas entre los diferentes tipos de auditoria incluyendo la auditoria adminstrativa.	3.5	6	6 %
			Cuál es la importancia y alcance de la auditoria administrativa	2		
			Conclusiones	1		
			Fuente de información en formato APA	0.5		
			Total	10		

19 de marzo de 2025 UNIDAD 2: La auditoría administrativa y su relación con otros tipos de auditorías

Unidad 2 Actividad 2

- 1. Busca una empresa u organización. Tienes estas opciones para utilizar:

- Empresa, Pyme u organización no lucrativa o lucrativa, de tu localidad.
 Empresa, Pyme u organización no lucrativa o lucrativa, donde tú laboras c) Empresa, Pyme u organización no lucrativa o lucrativa, donde tú laboras c) Empresa, Pyme u organización no lucrativa o lucrativa, buscada en internet.
- d) Empresa, Pyme u organización no lucrativa o lucrativa, simulada o ficticia.
- 2. Realiza una presentación en (prezi, genially, canva, power point o aplicación de tu preferencia) con la siguiente información:
 3. Menciona el contexto de la empresa (nombre, giro, ubicación, tipo de empresa,
- Meniciona el contexto de la empresa (nombre, giro, ubicación, tipo de empresa, entre otros).
 Realiza una análisis FODA
 Identifica y describe las principales problemáticas y en qué área de la empresa,
- se encuentran.
- 6. ¿Consideras necesario realizar una auditoría administrativa? Argumenta tu respuesta.
 7. ¿Qué tipo de auditoria llevarías a cabo y porqué?
- 8. ¿Qué datos o información pondrías mayor atención en la auditoría C. Zude datos o información portunas mayor atendión en la adultoria administrativa? ¿Porqué?
 Beneficios de llevar a cabo la auditoria administrativa.
 Temporalidad para llevar a cabo una auditoria administrativa y porqué.

Tu actividad debe incluir:

Act. de aprendizaje 2

Criterios de evaluación	Puntos	
	Obligatoria 0.5	
Menciona el contexto de la empresa (nombre, giro, ubicación, tipo de empresa, entre otros).	0.5	
Realiza una análisis FODA	2	7 %
Identifica y describe las principales problemáticas y en qué área de la empresa se encuentran.	1	
¿Consideras necesario realizar una auditoria administrativa? Argumenta tu respuesta.	0.5	
¿Qué tipo de auditoria llevarías a cabo y porqué?	1	
¿Qué datos o información pondrías mayor atención en la auditoria administrativa? ¿Porqué?	1	
Beneficios de llevar a cabo la auditoria administrativa.	1	
Temporalidad para llevar a cabo una auditoria administrativa y porqué.	1	
La presentación incluye imágenes alusivas al tema	0.5	
Conclusiones	0.5	
Fuente de información en formato APA	0.5	
Total	10	

			Revisa las siguientes páginas: Ética en la empresa. https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/mx/Documents/risk/T_las_empresas.pdf Qué es un mapa mental. http://www.queesunmapamental.com/ Mapas conceptuales y mentales: http://tugimnasiacerebral.com/mapas-conceptuales-y-mentales/progrs-mentales 1. Representa gráficamente lo siguiente (puedes utilizar un mapa n mapa conceptual, infografía o cuadro sinóptico) A) El perfil del licenciado en administración como auditor administra B) Diferencia entre auditor interno y auditor externo C) Auditor como analista, consultor, asesor, contrator D) Cómo se relaciona la auditoria administrativa con el código de é 2. Investiga un caso, en que la conducta ética de una empresa le h ventajas. Explica esas ventajas y cómo fue el impacto a las áreas da Investiga un caso en que exista falta de conducta ética en alguna (medicina,deporte, derecho, psicología, docencia, etc.), explica el consecuencias. 4. Da tu opinión sobre ventajas y consecuencias de conducirte y no trabajo debe incluir:	ramas-y-software-mapa nental o ativo. etica na producido de la empresa. a disciplina aso y las o con ética.	
			Criterios de evaluación	Puntos	
			Portada	Obligatoria	
			Introducción	0.5	
			Representa gráficamente		
			A) El perfil del licenciado en administración como auditor administrativo.	1	
			B) Diferencia entre auditor interno y auditor externo	1	9 %
24 de marzo de 2	UNIDAD 3: El licenciado en administración y la auditoria administrativa	Act. de aprendizaje 1	C) Auditor como analista, consultor, asesor, contralor	1	9 %
			D) Cómo se relaciona la auditoria administrativa con el código de ética	1	
			Casos Investiga un caso, en que la conducta ética de una empresa le ha producido		
			ventajas.	1	
			Explica esas ventajas y cómo fue el impacto a las áreas de la empresa.	1	
			Investiga un caso en que exista falta de conducta ética en alguna disciplina (medicina, deporte, derecho, psicología, docencia, etc.), explica el caso y las consecuencias	1.5	
			Da tu opinión sobre ventajas y consecuencias de conducirte y no con ética.	1	
			Conclusiones Generales	0.5	
			Fuente de información en formato APA	0.5	
			Total	10	

			Revisa el código de ética del Licenciado en Administración https://conla.com.mx/wp-content/uploads/2021/08/CODIGO-DE-ET Realiza una presentación interactiva que incluya: (La presentación no debe tener más de 20 diapositivas)	FICA-CONLA-2015.pdf	
			Criterios de evaluación Puntos		
			Portada Obligatoria		
			Introducción 0.5		
			Presentación interactiva		
			Marco Jurídico 0.5		
31 de marzo de 2025	UNIDAD 3: El licenciado en administración y la auditoria administrativa	Act. de aprendizaje 2	Menciona y explica con tus propias palabras todos los principios 3 que norman la conducta		4 %
			Incluye resumen de todos los capítulos 4.5		
			Presenta por lo menos dos elementos interactivos en la presentación (voz, musica, iconos interactivos, etc)		
			Conclusiones 0.3		
			Fuente de información en formato APA 0.2		
			Total 10		
			Realiza un cuadro comparativo de los diferentes modelos y en auditoria administrativa. Selecciona y explica el modelo o enfoque que mejor se adapte la organización seleccionada en la Unidad 2 Actividad 2. Justifica 3. ¿Cuál es la importancia de utilizar una metodología para realiz auditoria administrativa? Tu trabajo debe incluir:	a las necesidades de tu respuesta.	
			Criterios de evaluación	Puntos	
			Doutode	Obligatoria	
			Portada	Obligatoria	
			Introducción Cuadro comparativo	0.5	
			Realiza un cuadro comparativo de los diferentes modelos y enfoques de los autores vistos en esta unidad.	3	
07 de abril de 2025	UNIDAD 4: Análisis de los diferentes enfoques de auditoría administrativa	Act. de aprendizaje 1	Selecciona y explica el modelo o enfoque que mejor se adapte a las necesidades de la organización seleccionada en la Unidad 2 Actividad complementaria 2.	3	7 %
			¿Cuál es la importancia de utilizar una metodología para realizar una auditoria administrativa?	a 2	
			Conclusiones	1	
			Fuente de información en formato APA	0.5	
			Total	10	

21 de abril de 2025 UNIDAD 5: Metodología para la realización de la auditoría administrativa

En una presentación, realiza un ejemplo donde apliques la evaluación cuantitativa, y explica lo siguiente:

• Qué es evaluación
• Qué es evaluación cuantitativa
• ¿Para qué se usa y en que casos?
• ¿Qué es ponderación de funciones?
• Qué factores se evaluan
• ¿Qué as Determinación de nuntos?

- ¿Qué es Determinación de puntos?
 ¿Qué es Determinación de grados.
 * Realiza un ejemplo donde apliques la evaluación cuantitativa.
 Tu trabajo debe tener:

Criterios de evaluación	Puntos
Portada	Obligatoria
Introducción	0.5
Presentación	
Qué es evaluación cuantitativa	1
¿Para qué se usa y en que casos?	1
¿Qué es ponderación de funciones?	1
Qué factores se evaluan	1
¿Qué es Determinación de puntos?	1
¿Qué es Determinación de grados.	1
Realiza un ejemplo de evaluacíón cuantitativa.	2
Incluye imágenes alusivas al tema	0.5
Conclusiones	0.5
Fuente de información en formato APA	0.5
Total	10

Act. de aprendizaje 1

6 %

			Elabora un video con voz e imagenes donde expli para la realización de la auditoría administrativa, Elabora un ejemplo de planeación de la auditoria (cronograma de actividades o por medio de una Grá La actividad debe incluir:	mediante la utilización un diagrar	
			Criterios de evaluación	Puntos	
			Portada	Obligatoria	
			Introducción	0.5	
			Presentación con voz o enlace del video		
			Metodologia		
			Planeación de la auditoria	0.5	
			Investigación Preliminar	0.5	
			Entrevistas previas	0.5	
			Determinación del área a estudiar	0.5	
			Determinación de los detalles a estudiar	0.5	
			Determinación de tiempo a invertir	0.5	
28 de abril de 2025	UNIDAD 5: Metodología para la realización de la auditoría administrativa	Act. de aprendizaje 2	Evaluación del control interno	0.5	9 %
			Obtención de información	0.5	
			Entrevistas y cuestionarios	0.5	
			Observación directa	0.5	
			Evaluación cuantitativa	0.5	
			Informe	0.5	
			Seguimiento	0.5	
			Incluye imágenes alusivas al tema	0.5	
			La voz del video o presentación es clara	0.5	
			Elabora un ejemplo de planeación de la auditoria mediante la utilización un diagrama,	1	
			Conclusiones	0.5	
			Fuente de información en formato APA	0.5	
			Total	10	

05 de mayo de 2025 UNIDAD 6: Técnicas auxiliares en la realización de auditorías administrativas

Revisa las siguientes páginas.

https://www.zendesk.com.mx/blog/indicadores-gestion/#:~-text=%C2%A1Adelantel-,%C2%BFQu%C3%A9%20son%20los%20indicadores%20de%20gesti%C3%B3n%3F,o%20preventivas%20seg%C3%BAn%20el%20caso.

https://gestion.pensemos.com/indicadores-de-gestion-tipos-y-ejemplos

- Elabora por lo menos 5 indicadores de gestión que aplicarías en una auditoria administrativa y explica su utilidad.
 Diseña las escalas para cada uno de los indicadores realizados.

Tu actividad debe contener:

	Criterios de evaluación	Puntos	
	Portada	Obligatoria	
	Introducción	0.5	
1	Indicadores		
	Elabora por lo menos 5 indicadores de gestión que aplicarías en una auditoria adminstrariva y explica su utilidad.	5	
	Diseña las escalas para cada uno de los indicadores realizados.	3	
	Conclusiones	1	
	Fuente de información en formato APA	0.5	
	Total	10	

Act. de aprendizaje 1

8 %

			Con base en la organización o empresa que elegiste en la actividad 2 unidad 2 realiza lo siguiente. Presenta una propuesta para realizar la auditoría administrativa y con esto mejorar las áreas de oportunidad y eliminar problemáticas. Debes presentar: Criterios de evaluación Puntos			
			Portada	Obligatoria		
			Introducción	0.5		
			Propuesta para lleva a cabo una auditoria administrativa			
			Objetivos de la auditoria (qué quieres lograr con la auditoria)	1		
			Alcance de la auditoria (dónde se va a aplicar la auditoria: parcial o total)	1		
			Limitaciones (factores limitantes en el desarrollo de la auditoria	a) 1		
12 de mayo de 2025	UNIDAD 7: Formulación de una propuesta de proyecto para la realización de una auditoría administrativa	Act. de aprendizaje 1	Planeación (vas a explicar qué actividades realizarás y el tiem requerido). Utiliza un cronograma	po ₁		9 %
			Obtención de información (explicas cómo vas a obtener la información: encuestas, cuestionario, entrevista, observación directa)	1		
			Evaluación (cómo será la evaluación)	1		
			Seguimiento (cómo darás seguimiento)	1		
			Beneficios de llevar a cabo la auditoria administrativa.	1		
			Temporalidad para llevar a cabo una auditoria administrativa y porqué.	0.5		
			Conclusiones	0.5		
			Fuente de información en formato APA	0.5		
			Total	10		

Realiza un podcast en el que expliques el impacto de la auditoría administrativa en procesos de mejora continua. Te puedes apoyar en los siguientes enlaces y/o buscar otras fuentes.

La importancia de las auditorias administrativas en las empresas.

https://www.asfiscal.com/2020/03/13/la-importancia-las-auditorias-administrativas-en-las-em El papel clave de la auditoria interna para lograr la mejora continua: https://www.binnacle.com.mx/blog/el-papel-clave-de-la-auditoria-interna-para-lograr-la-mejo La auditoria como proceso de mejora continua. Universidad Militar Nueva Granada https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/7926/Chimb%C3%AD%20Laver de%20Clara%20Celina%202015.pdf?sequence=2 Tu actividad debe tener: Criterios de evaluación Puntos Act. de aprendizaje 1 19 de mayo de 2025 UNIDAD 8: La auditoría administrativa y los procesos de mejora de la calidad en las organizaciones Obligatoria 7 % Introducción Podcast Enlace al podcast que habla de el impacto de la auditoría administrativa en procesos de mejora continua. Conclusiones 1.5 Fuente de información en formato APA 0.5 10

VII. Sistema de evaluación

FACTORES	DESCRIPCIÓ N					
Requisitos	porcentaje que representa cada ur	Para acreditar la asignatura deberás entregar las actividades de acuerdo con lo establecido en este plan de trabajo y considerar el porcentaje que representa cada una. Se recibirán actividades en forma extemporánea con un tiempo no mayor a 8 días hábiles después de la fecha límite de entrega y con una calificación máxima de 8.0.				
Porcentajes	Act. de aprendizaje Examen(es) TOTAL	80 % 20 % 100 %				
La calificación final de la asignatura está en función de la ponderación del asesor, no de la que se visualiza en la plataforma. Es necesario solicitar por correo electónico la calificación final al asesor.						

VIII. Recursos y estratégias didácticas

Lecturas Obligatorias	(X)
-----------------------	-----

Trabajos de Investigación	(X)
Elaboración de Actividades de Aprendizaje	(X)
Procesadores de Texto, Hojas de Cálculo y Editores de Presentación	(X)
Videos	(X)
Plataforma Educativa	(X)
Chat	(X)
Correo Electrónico	(X)
Sitios de Internet	(X)
Plan de Trabajo	(X)